

**MEMORÁNDUM
DE
ENTENDIMIENTO**

Entre

**El Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio
Internacional y Culto
de la
República Argentina
y la
Escuela de Ciencias Económicas
y Políticas de Londres**

(London School of Economics and Political Science)

MEMORANDUM DE ENTENDIMIENTO

Entre

**El Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto
de la
República Argentina**

y la

**Escuela de Ciencias Económicas y Políticas de Londres
(London School of Economics and Political Science)**

El Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto representado por el Señor Ministro de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, Ingeniero Guido Di Tella, en adelante "el Ministerio" y la Escuela de Ciencias Económicas y Políticas de Londres, con sede en Houghton Street, Londres WC2A 2AE, Reino Unido, representada por el Dr. Christine Challis, en adelante "LSE";

Han acordado:

Artículo 1 - Objeto

1. Iniciar un Programa Ilamado "Centro de Estudios sobre la Argentina en la Escuela de Ciencias Económicas y Políticas de Londres (LSE)"
2. En el marco del Centro de Estudios sobre la Argentina, se realizarán proyectos de investigación conforme al presente Memorándum de Entendimiento dentro de los términos y condiciones acordados entre las Partes.

Artículo 2 - Duración

1. El Programa comenzará el día 1 de noviembre de 1998.
2. Finalizará el día 31 de octubre de 2003, fecha en la que se hará el pago final de todas las sumas vencidas y adeudadas a la LSE de conformidad con el presente Memorándum.

Artículo 3 - Presupuesto

1. El presupuesto estimado para el Programa es de 500.000. El Ministerio contribuirá con el 100% del presupuesto estimado.

Artículo 4 - Pagos

1. El Ministerio aportará 5 cuotas anuales de 100.000 cada una.

Artículo 5 - Resumen de costos

1. La LSE presentará un resumen de costos firmado que contemple los 'informes de progreso' acordados. Estos resúmenes de costos estarán basados en el formato del presupuesto estimado que aparece en el Anexo III. Los resúmenes de costos no tienen valor para facturación impositiva.
2. Los 'informes de progreso' acordados serán presentados por la LSE en idioma inglés.

Artículo 6 - Enmiendas

El presente Memorándum podrá modificarse sólo por medio de un Acuerdo escrito entre los representantes de las Partes debidamente autorizados.

Artículo 7 - Condiciones especiales

Todos los pagos del Ministerio se harán a:

Empresa: The London School of Economics and Political Science

Banco: National Westminster Bank plc

Dirección del Banco: Aldwych Branch
65 Aldwych
London
WC2B 4EJ

Código de clasificación del Banco: 56-00-13

Cuenta N: 36551171

Artículo 8 - Legislación aplicable y entrada en vigor

Al presente Memorándum se le aplicará la ley de Inglaterra y entrará en vigor sólo después de la última firma de las Partes. Las Partes se someten a la jurisdicción de los Tribunales de Inglaterra.

Artículo 9 - Anexos

Los Anexos que forman parte integral del presente Memorándum son:

Anexo I: Programa "Centro de estudios sobre la Argentina"


Anexo II: Condiciones Generales.

Anexo III: Presupuesto del Programa "Centro de Estudios sobre la Argentina"

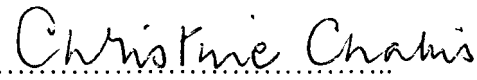
Hecho en Londres, a los 30 días del mes de Octubre de 1998, en dos ejemplares originales, en idioma español e Inglés, siendo ambos textos igualmente auténticos.



Por el Ministerio
de Relaciones Exteriores,
Comercio Internacional y Culto


.....
.....
Director.

Por la Escuela de
Ciencias Económicas y
Políticas de Londres (LSE)


.....
.....
The Secretary
CHRISTINE CHALLIS

Por la Escuela de
Ciencias Económicas y
Políticas de Londres (LSE)

ANEXO I - PROGRAMA "CENTRO DE ESTUDIOS SOBRE LA ARGENTINA"

I. Objetivos

1. Los objetivos a mediano plazo del Programa son fomentar en la LSE la investigación que se relacione con la Argentina, y promover los contactos entre la LSE y los centros de investigación de excelencia de la Argentina.
2. Estos objetivos se realizarán a través de la designación de un graduado sobresaliente de una universidad argentina, que se denominará "Prebisch Fellow" o "Becario Prebisch".
3. Se espera que la person nombrada "Prebisch Fellow" dedique su estancia en la LSE para desarrollar y profundizar los lazos académicos con la institución. El puesto de Fellow, estará adscripto al Departamento de Gobierno aunque la intención es que la política de selección sea flexible en términos de la disciplina académica, con el objeto de atraer candidatos provenientes de un amplio espectro de campos de investigación.
4. La designación de "Prebisch Fellow" en primera instancia durará dos años, y será renovable excepcionalmente. Se espera que el "Prebisch Fellow" desarrolle su investigación de doctorado (PhD) para lograr una obra académica importante, que sea apropiada para su publicación como monografía. Con el objeto de fortalecer el desarrollo de su carrera, se le ofrecerán 30 horas de clase por sesión.
5. El Becario Prebisch dictará una serie de conferencias cortas y un seminario de investigación.
6. El Becario Prebisch dictará un programa de seminarios y conferencias organizados en el marco del presente Programa, en colaboración con colegas de la LSE y, posiblemente de otras instituciones del Reino Unido y de la Unión Europea.
7. Se ofrecerá un fondo para viajes a los miembros de la LSE que trabajen sobre Argentina.
8. A largo plazo, se espera que el Programa obtenga fondos adicionales suficientes para asegurar la continuidad de sus actividades cuando finalice la subvención inicial del Ministerio de Relaciones Exteriores argentino. Ya en esta etapa se tendrá un registro de investigaciones y publicaciones, además de una "red" de anteriores "Prebisch Fellow" en la Argentina.

II. Fundamento

9. El Programa de Investigación sobre la Argentina en la LSE tendrá las siguientes ventajas:
 - permitir el desarrollo de un centro de interés para atraer recursos adicionales
 - ayudar a lograr una masa crítica para el estudio de temas académicos relevantes relacionados con la Argentina
 - facilitar la cooperación interdepartamental y la investigación interdisciplinaria.

10. El objeto de los académicos participantes es encontrar apoyo adicional suficiente para hacer de la LSE el centro principal de investigación sobre la Argentina en el Reino Unido.

III. Director y estructura de administración

11. El Director del Programa será George Philip, actualmente Profesor Adjunto en Política Comparada y Latinoamericana en la LSE.
12. El Programa de Investigación se realizará en el Departamento de Gobierno, donde ya existen dos cargos de tiempo completo dedicados a América Latina y un destacado programa de Master en Ciencias, así como una significativa actividad de los estudiantes relacionada con la investigación sobre América Latina. En dicho departamento también existe un grupo de estudio sobre Mercosur.
13. Se constituirá un Comité Directivo con la participación de representantes de otros Departamentos como el de Economía y el de Relaciones Internacionales.

IV. Recursos

14. Además de la financiación del Ministerio, la LSE proveerá ciertos recursos.
15. Se estudiará la posibilidad de incluir otros cofinanciadores para el presente Programa. Entre ellos a Enterprise LSE (ELSE), al British Council, a la comunidad de negocios británica en la Argentina y a otras instituciones vinculadas con la ELSE en el Reino Unido.

ANEXO II - CONDICIONES GENERALES

Artículo 1 - Administración del Programa

1. La LSE acordará con el Ministerio los arreglos apropiados para la eficiente administración del Programa y, designará a una o más personas como empleado/s que administrarán y dirigirán el mismo.
2. La LSE notificará al Ministerio de inmediato y por escrito de toda circunstancia que pueda afectar materialmente al Programa.

Artículo 2 - Verificación Técnica del Programa

1. El Ministerio, o sus representantes autorizados, tendrán acceso a los lugares o edificios de trabajo del Programa, así como a los documentos relacionados con la administración, desarrollo y revisión del Programa.
2. La LSE brindará su asistencia para el desarrollo del Programa, la misma incluirá presencia en las reuniones, control, revisión y evaluación del Programa.

Artículo 3 - Terminación del contrato

1. Cualquiera de las Partes podrá avisar su voluntad de terminación del Programa por razones técnicas o económicas importantes, con dos meses de anticipación y por escrito.
2. Las Partes evaluarán qué costos extras deberán ser solventados por cada una de ellas en el momento de terminación del Programa.
3. Las siguientes disposiciones continuarán aplicándose aún después de la terminación:
 - la presentación de informes y resúmenes de costos relacionados con el Programa hasta su terminación;
 - la disposición de confidencialidad establecida en el Artículo 4 del presente Anexo II.

Artículo 4 - Confidencialidad

1. Ninguna de las Partes revelará ni utilizará, con propósitos que no tengan conexión con el presente Memorándum, la información que la otra le haya proporcionado, calificándola como confidencial por escrito.

Artículo 5 - Costos Admisibles

Los costos estimados para el trabajo por categorías serán solamente indicativos. La LSE podrá transferir el presupuesto estimado entre categorías siempre que el alcance del Programa no se vea estructuralmente afectado.

Artículo 6 - Resúmenes de Costos

1. Los resúmenes de costos se expresarán en libras esterlinas (£) salvo que se especifique de otra manera en el Programa. El tipo de cambio a libras esterlinas para los resúmenes de costos será especificado claramente en dicho resumen de costos. No se tomarán en cuenta las ganancias o pérdidas que se produzcan por el tipo de cambio utilizado entre la fecha de la emisión del resumen de costos y la del recibo de cualquier pago.
2. La LSE presentará los resúmenes de costo en un formato suficientemente detallado para permitir el análisis de los costos por categoría de gastos.
3. El Impuesto al Valor Agregado, si fuera aplicable al Programa, será pagadero por el Ministerio sumado al Presupuesto establecido en el Anexo III.

Artículo 7 - Justificación de Costos

La LSE, regularmente y de acuerdo con sus convenciones contables normales, llevará los libros de contabilidad correspondientes y la documentación apropiada que servirán de respaldo y justificación de los costos, en caso de ser solicitados. Estos estarán disponibles para ser auditados si se lo solicitara de conformidad con las Reglamentaciones Financieras de la LSE.

Artículo 8 - Propiedad Intelectual

Toda propiedad intelectual (con excepción de los antecedentes sobre la propiedad intelectual pertenecientes al Ministerio) que surjan del trabajo que se realice en la LSE bajo los auspicios del presente Programa pertenecerán a ambas Partes.

Artículo 9 - Publicación

La publicación del material de investigación proveniente del Programa, o de los resultados de la investigación, son propiedad del Ministerio, y será entregado al mismo, quién si lo desea podrá autorizar a la LSE a que sea publicado.

**ANEXO III - PRESUPUESTO DEL PROGRAMA
“CENTRO DE ESTUDIOS SOBRE LA ARGENTINA”**

Proyecto de Presupuesto 1/11/98 al 31/10/2003

	ANO1	ANO2	ANO3	ANO4	ANO5	TOTAL
Fellow Prebisch	£38,108	£37,011	£37,936	£38,884	£39,858	£189,796
Fellow Investig.	£16,905	£17,328	£17,761	£18,205	£18,880	£88,880
Profesor suplente	£11,971	£12,270	£12,577	£12,891	£13,214	£62,923
Subtotal	£64,984	£66,809	£68,274	£89,961	£71,730	£341,578
Gaslos generals 40%	£25,994	£26,643	£27,310	£27,992	£28,692	£136,631
Otros gaslos	£4,100	£4,100	£4,100	£4,100	£5,391	£21,791
	£95,078	£97,352	£99,883	£102,073	£105,813	£500,000

Notas

Fellow Prebisch

RS 11 pt 17 £38,108 planilla sueldos £29,849 Básico + LA

Fellow Investig.

RA1B pt 13 £18,905 planilla sueldos £14,302 Básico + LA

Profesor suplente

RS 1A pt 16 £11,971 planilla sueldos 6 meses

2.5% per inflación agregado durante los años 2.5 a los costos de personal

**Presupuesto del Programa
"Centro de Estudios Sobre la Argentina"**

	1998-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	
Fellow profesional	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	Gastos gen inc.
Viaje	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	
Fellow investig.	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	Gastos gen inc.
◊aula	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	
Sec/ Admin./ Of.	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	Gastos gen inc.
Fellow visitant	15,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	
Conferencia	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	
Costos iniciales-sólo año 1	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Subtot	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	
Gastos generales College 15%	24,356	24,356	24,356	24,356	24,356	24,356	24,356	24,356	24,356	24,356	
TOTAL	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	
Acumulativo		373,456	560,163	746,911	933,639	1120,367	1307,822	1493,822	1680,550	1867,278	

Nota: Cálculos basados en precios de 1998. Los cifras anuales se ajustarán según el índice del costo de vida británico.

**MEMORANDUM
OF
UNDERSTANDING**

Between

**The Ministry of Foreign Affairs, International
Trade and Culture
of the
Republic of Argentina**

and the

London School of Economics and Political Science

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

Between

**The Ministry of Foreign Affairs, International Trade and Culture
of the
Republic of Argentina**

and the

London School of Economics and Political Science

The Ministry of Foreign Affairs, International Trade and Culture, represented by The Minister of Foreign Affairs, International Trade and Culture, Guido Di Tella, to be referred to from this moment onwards as 'the Ministry', and the London School of Economics and Political Science, which has its head office at Houghton Street, London, WC2A 2AE, England, represented by The Secretary, Dr. Christine Challis, from this moment on to be referred to as the 'LSE':

Have agreed the following:

Article 1 - Object

1. To initiate a programme called "Programme for Studies on Argentina at the London School of Economics (LSE)"
2. Within the framework of the Programme for Studies on Argentina, research projects will be conducted in accordance with this Memorandum of Understanding and within the terms and conditions which are agreed between the Parties.

Article 2 - Duration

1. The Programme will begin on the day of 1st November 1998.
2. It shall be concluded on 31st October 2003, the day stipulated for the final payment of the sums which have become due and which are appropriate for the LSE in compliance with this Memorandum.

Article 3 - Budget

1. The estimated budget for the Programme is £500,000. The Ministry will contribute 100% towards the estimated budget.

Article 4 - Payments

The Ministry will contribute 5 quotas of £100.000 per annum, from 1998 / 2003.

Article 5 - Summary of Costs

1. The LSE will present a signed summary of the costs which will take into consideration the agreed 'progress reports'. Summaries of costs will be based on the format of the estimated budget, which appears in Annex III. The summaries of costs will not be taken into account in relation to invoicing for tax purposes.
2. The agreed 'progress reports' will be worded by the LSE in English.

Article 6 - Amendments

This Memorandum can only be modified through a written Accord compiled between duly authorised representatives of the Parties.

Article 7 - Special Conditions

All payments from the Ministry should be directed to:

Company: The London School of Economics and Political Science

Bank: National Westminster Bank plc

Bank Address: Aldwych Branch
65 Aldwych
London
WC2B 4EJ

Sorting Code: 56-00-13

Account Number: 36551171

Article 8 - Applicable legislation and when the Memorandum takes effect

The laws of England will apply to this Memorandum and it will only come into force after the final signature of the Parties. The Parties agree to abide by the jurisdiction of the English Courts.

Article 9 - Annexes

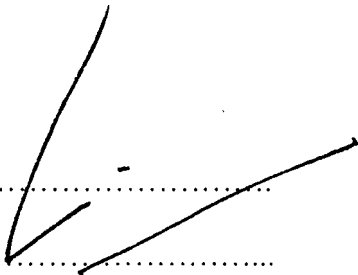
The Annexes, which form an integral part of the Memorandum, consist of:

Annex I: Programme of the "Centre for Studies on Argentina"


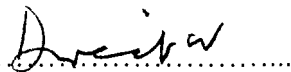
Annex II: General Conditions

Annex III: Budget for the Programme of the "Centre for Studies on Argentina"

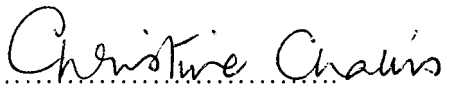
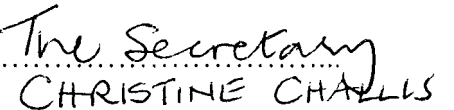
Drawn up in London on the 30th day of the month of October in the year of 1998, on two original copies, compiled in Spanish and in English, both texts being equally authentic.

Signed.....
Name.....

For the Ministry of Foreign Affairs,
International Trade and Culture

Signed.....
Name.....

Director of the London School of
Economics and Political Science (LSE)

Signed.....
Name.....
CHRISTINE CHALLIS

For the London School of Economics
and Political Science (LSE)



ANNEX I - PROGRAMME OF THE "CENTRE FOR STUDIES ON ARGENTINA"

I. Objectives

1. The mid-term objectives of the Programme are to stimulate in the LSE investigative research in connection with Argentina and to promote contacts between the LSE and renowned research centres in Argentina itself.
2. These objectives shall be realised through the appointment of a distinguished academic from an Argentine University, who will be known as the 'Prebisch Fellow'.
3. It is hoped that the person nominated as the 'Prebisch Fellow' will devote his / her stay at the LSE to develop and further academic ties with the institution. The position of Prebisch Fellow will involve graduate teaching in the Government department, though the intention is that the selection policy will be flexible in terms of the academic discipline, with a view to attracting candidates whose backgrounds will cover a wide sphere of research subjects.
4. The appointment of the 'Prebisch Fellow' will initially be for two years, and in exceptional circumstances may be renewed. Ideally, the 'Prebisch Fellow' will develop his / her doctorate studies (PhD) and produce a significant academic work suitable for publication as a monograph. Moreover, with the objective of developing the course of his / her career, 30 hours of classes per session will be offered.
5. The 'Prebisch Fellow' will give a series of short lectures and a research seminar.
6. The 'Prebisch Fellow' will also give a series of seminars and lectures organised in the context of this Programme, in collaboration with colleagues from the LSE and possibly in conjunction with other institutions from the United Kingdom and the European Union.
7. A fund for trips for members of the LSE who are carrying out studies on Argentina shall be opened.
8. In the long term, it is considered desirable that the Programme should acquire additional funds which would be sufficient to ensure the continuity of its activities, after the initial grant from the Ministry of Foreign Affairs in the Argentine has come to an end. At that stage, it is planned to found a registry of research material and publications, besides a 'network' between previous 'Prebisch Fellow' in Argentina.

II. Grounds

9. The Programme for Research on Argentina at the LSE will offer the following advantages:
 - it will permit the development of a notable centre able to attract additional resources
 - help in the formation of a 'critical mass' to aid the study of academic topics related to Argentina
 - facilitate inter-departmental co-operation and inter-disciplinary research

10. The objective of the academics who participate will be to find additional support sufficient to make the LSE the principal centre in the United Kingdom for research on Argentina.

III. Administrative Director and Structure

11. The Director of the Programme will be Dr George Philip, currently Reader in Comparative and Latin-American Politics at the LSE.
12. The Research Programme will be held at the Government Department, to which are already allocated two full-time posts devoted to Latin America and a prominent MSc programme, run in conjunction with significant activities from students involved with research on Latin America. This department also features a study group which focuses on the Mercosur.
13. A Directive Committee will be set up, which envisages the involvement of representatives from departments such as Economics and International Relations.

IV. Resources

14. In addition to the finance originating from the Ministry, the LSE will provide certain resources.
15. The possibility of adding support from other sponsors for this Programme will be explored. Enquiries will be directed to, amongst others, Enterprise LSE (ELSE), the British Council, the British business community in Argentina and other institutions linked with ELSE in the United Kingdom.

ANNEX II - GENERAL CONDITIONS

Article 1 - Administration of the Programme

1. The LSE will agree with the Ministry on appropriate arrangements to ensure the efficient administration of the Programme, and will appoint one or more persons to look after administration and direction.
2. The LSE will immediately notify the Ministry in writing of any circumstances which might have a material impact on the Programme.

Article 2 - Technical verification of the Programme

1. The Ministry, or its authorised representatives, shall be given access to the working environs and offices of the Programme, and shall also be able to consult the documents related to its administration, development and review.
2. The LSE will offer its assistance for the development of the Programme, including its presence at meetings and participation in the control, review and evaluation of the Programme.

Article 3 - Termination of the Contract

1. Either of the Parties may give notice of its intention to cancel the Programme for significant technical and economic reasons, provided notice is given two months beforehand and in writing
2. The Parties will assess what extra costs will have to be contributed by each of them at the time the Programme is wound up.
3. The following provisions will continue to apply even after termination:
 - the presentation of reports and summaries of costs related to the Programme up to the time when it was terminated
 - the provision regarding confidentiality established in Article 4 of Annex II.

Article 4 - Confidentiality

1. Neither of the parties will disclose or utilise for purposes beyond the scope of this Memorandum information provided by the other and described in writing as confidential.

Article 5 - Anticipated Costs

The estimated costs for the work, arranged in categories, are guidelines only. The LSE may transfer the estimated budget between the categories, provided that the scope of the Programme is not affected structurally.

Article 6 - Summary of Costs

1. The summaries of costs are expressed in GBP (pounds sterling), unless otherwise specified in the Programme. The exchange rate for pounds sterling for the summaries of costs will be clearly specified in that summary of costs. Consideration will not be paid to gains or losses produced from the exchange rate in operation between the dates when the summary of costs is issued and the date for receipt of any payments.
2. The LSE will present the summaries of cost in a sufficiently detailed format to allow an analysis of all costs, arranged according to categories of expenditure.
3. Value-Added-Tax, if applicable to the Programme, will be payable by the Ministry and added to the Budget established in Annex III.

Article 7 - Justification of Costs

The LSE, on a regular basis and in accordance with normal principles in accounting, will compile the corresponding accounting books and appropriate documentation which will serve as support and justification for the costs, in case they are requested. These will remain available for audit if required in conformity with the Financial Regulations of the LSE.

Article 8 - Copyright

All copyright (with the exception of the preceding terms relating to the copyright belonging to the Ministry) which arises from the work conducted at the LSE under the auspices of the Programme will belong to both Parties.

Article 9 - Publication

The publication of research material stemming from the Programme of the publication of results from research will be treated as the property of the Ministry and will be handed over to it. However, if the Ministry so wishes, it can authorise the LSE to publish.

**ANNEX III - BUDGET FOR
THE PROGRAMME FOR STUDIES ON ARGENTINA**

Budget costings from 1 October 1998, to 30 September 2003

	YEAR 1	YEAR 2	YEAR 3	YEAR 4	YEAR 5	TOTAL
Prebisch Fellow	£35,100	£37,011	£37,936	£38,884	£39,858	£189,795
Research Scholar	£16,905	£17,329	£17,761	£18,205	£18,880	£88,880
Replacement Teaching	£11,971	£12,270	£12,577	£12,891	£13,214	£62,923
Subtotal	£61,981	£66,809	£68,274	£89,961	£71,730	£341,578
Overheads 40%	£25,994	£26,643	£27,310	£27,992	£28,692	£136,661
Other Costs	£4,100	£4,100	£4,100	£4,100	£5,391	£21,791
Total	£95,078	£97,352	£99,883	£102,073	£105,813	£500,000

Notes:

Prebisch Fellow RS 11 pt 17 £38,108 payroll £29,549 Basic + LA

Post-Graduate Research Scholar RA1B pt 13 £18,905 payroll £14,302 Basic + LA

Replacement Teaching RS 1A pt 16 £11,971 payroll 6 months

2.5% inflator added for years 2 - 5 on staff costs

Budget for the Programme for Studies on Argentina

	1998-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	
Prebisch Fellow	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	59,536	Overheads incl.
Viaje	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	
Research Scholar	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	Overheads inc.
◊ aula	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	2,836	
Administrative	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	Overheads inc.
Visiting Fellow	15,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	
Conferences	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	
Start up costs, yr 1 only	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Subtotal	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	162,372	
Univ. General 15%	24,358	24,358	24,350	24,356	24,356	24,356	24,356	24,356	24,356	24,356	
TOTAL	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	186,728	
Acumulative		373,456	560,163	740,911	933,639	1130,367	1307,822	1493,822	1680,550	1867,270	

Note: Calculations based on 1998 prices. The figures will be annually adjusted according to the index of the British living cost.